

Światowy lider w dziedzinie lekkiego u i zrównoważonego budownictwa

WYNIKI ZA PIERWSZE PÓŁROCZE 2025 R.

Nowy rekord marży i bardzo dobre wyniki działalności operacyjnej

- Wzrost sprzedaży o 3,4% w pierwszym półroczu 2025 r. w walutach lokalnych
- Rekordowa marża operacyjna na poziomie 11,8%
- Rekordowy zysk EBITDA i zysk operacyjny w walutach lokalnych - wzrost odpowiednio o 7,0% i 5,0%.
- Rekordowy zysk na akcję z działalności podstawowej i 63% wskaźnik konwersji przepływów pieniężnych.
- Strategiczne przejęcia za 1,7 mld euro w branży chemii budowlanej: Cemix (Ameryka Łacińska), FOSROC (Indie i Bliski Wschód) oraz inne wyselekcjonowane przejęcia (Maturix, Interstar Materials, Soquimic, Isoltech)
- Potwierdzenie prognozy na 2025 r.: Grupa przewiduje marżę operacyjną na poziomie przekraczającym 11,0%.

Komentarz Benoita Bazina, Prezesa Zarządu i CEO:

„Wyniki za pierwsze półrocze 2025 r. po raz kolejny potwierdzają siłę nowego profilu Grupy Saint-Gobain, która odnotowała wzrost sprzedaży i zysków pomimo niepewnej sytuacji na niektórych rynkach. Azja i kraje wschodzące nadal kreowały wzrost Grupy. W Europie odnotowano dalszą poprawę wyników w ujęciu narastającym, podczas gdy w Ameryce Północnej sprzedaż nieznacznie spadła. Integracja naszych ostatnich przejęć pozwoliła nam wzmocnić profil rentownego wzrostu Grupy i czerpać korzyści ze zrównoważonych źródeł zysków finansowych w trzech strefach geograficznych.

Nasz zdecentralizowany model operacyjny w poszczególnych krajach, zapewniający brak bezpośredniej ekspozycji na cła, ma kluczowe znaczenie dla odporności Grupy na wstrząsy zewnętrzne. CEO w poszczególnych krajach mają obecnie do dyspozycji całą gamę naszych rozwiązań, aby przyspieszyć rozwój Grupy w każdym z kanałów dystrybucji i na każdym rynku docelowym. Pomimo występujących nadal różnic w sytuacji makroekonomicznej i utrzymującej się niepewności geopolitycznej, jestem przekonany, że rok 2025 będzie kolejnym pomyślnym rokiem dla Saint-Gobain, dzięki zaangażowaniu naszych zespołów, za które jestem bardzo wdzięczny. Podczas Dnia Rynków Kapitałowych, który odbędzie się 6 października, przedstawimy nowe ambicje Grupy jako światowego lidera w dziedzinie lekkiego i zrównoważonego budownictwa, dotyczące rentownego wzrostu i osiągania ponadprzeciętnych wyników, a także generowania wartości dla wszystkich naszych interesariuszy.”

Nowy profil rentownego wzrostu

Grupa cały czas osiąga wyniki lepsze od rynków, na których działa dzięki silnej, strategicznej pozycji lidera w dziedzinie lekkiego i zrównoważonego budownictwa:

- **Bezkonkurencyjna gama zrównoważonych i innowacyjnych rozwiązań** opartych na zintegrowanych systemach i wiodącej w branży ofercie produktów niskoemisyjnych;
- **Silna pozycja w branży chemii budowlanej, z roczną sprzedażą na poziomie 6,5 mld EUR** (za rok 2024 r., w ujęciu pro forma z uwzględnieniem ostatnich zmian w strukturze Grupy). Dzięki integracji przejętych biznesów Cemix w Ameryce Łacińskiej oraz FOSROC w Indiach i na Bliskim Wschodzie w pierwszej połowie roku, Saint-Gobain umacnia się na szybko rosnących rynkach;
- **Wysoce efektywny, sprawdzony model działalności operacyjnej w poszczególnych krajach, wzmocniony dodatkowo od 1 lipca** w pełni regionalną organizacją, która ma przyspieszyć rozwój naszych rozwiązań w poszczególnych krajach i segmentach rynku (w szczególności w segmencie budownictwa mieszkaniowego, centrów danych, szpitali, szkół i infrastruktury);
- **Zrównoważony udział w zysku operacyjnym trzech stref geograficznych:** około 35% z Ameryki Północnej, 33% z Azji i krajów wschodzących oraz 32% z Europy Zachodniej. Ten zbilansowany profil geograficzny zawdzięczamy rotacji około 40% sprzedaży od 2018 roku;
- **Zrestrukturyzowany profil finansowy:** wyższe marże, wskaźnik konwersji wolnych przepływów pieniężnych powyżej 50% oraz dwukrotny wzrost zysku na akcję od 2018 r.

Wyniki operacyjne Grupy

Sprzedaż wzrosła o 3,4% w walutach lokalnych i o 1,7% w walucie sprawozdawczej, osiągając poziom 23,9 mld EUR, co odzwierciedla deprecjację większości walut względem euro w drugim kwartale (negatywny wpływ kursów walut w wysokości 2,8%). Dodatni wpływ zmian w strukturze Grupy w wysokości 3,9% wynika głównie z czterech dokonanych w ostatnim czasie przejęć, które wzmocniły profil rentownego wzrostu Saint-Gobain: CSR w Australii, Bailey w Kanadzie, Cemix w Ameryce Łacińskiej oraz FOSROC w Indiach i na Bliskim Wschodzie. Optymalizacja profilu Grupy była również kontynuowana dzięki efektom zbycia aktywów, w szczególności działalności w zakresie rur drenażowych dla budynków (PAM Building).

W ujęciu porównywalnym sprzedaż spadła o 0,5%, mimo wzrostu w regionie Azji i Pacyfiku, w obu Amerykach oraz w segmencie High Performance Solutions, podczas gdy w Europie odnotowano mniejszy spadek. Biorąc pod uwagę negatywny wpływ dni roboczych wynoszący 1% w pierwszym półroczu, **wolumeny pozostały praktycznie niezmienione przy porównywalnej liczbie dni roboczych** (spadek o 1,5% dla rzeczywistej liczby dni roboczych), co stanowi wyraźną poprawę w stosunku do drugiego półrocza 2024 r. (spadek o 2,0% w ujęciu opartym na rzeczywistej liczbie dni roboczych i około 3% w ujęciu porównywalnym pod względem dni roboczych). **Ceny były o 1,0% wyższe** dzięki zdyscyplinowanej realizacji planów w nieznacznie inflacyjnym otoczeniu kosztowym oraz dzięki wartości dodanej, jaką nasze kompleksowe, zrównoważone i innowacyjne rozwiązania zapewniają klientom.

Zysk operacyjny wyniósł 2 803 mln EUR, co oznacza wzrost o 5,0% w walutach lokalnych (przy negatywnym wpływie kursów walut nieco powyżej 3%) i jest to rekordowy wynik. **Marża operacyjna** również osiągnęła **nowy rekordowy poziom 11,8%** (w porównaniu z 11,7% w pierwszym półroczu 2024 r.), pokazując silną pozycję strategiczną Grupy i bardzo dobre wyniki operacyjne, które pozwoliły jej osiągnąć ponadprzeciętne rezultaty w otoczeniu charakteryzującym się postawą wyczekiwania w związku z napięciami geopolitycznymi.

Wyniki segmentów (sprzedaż w ujęciu porównywalnym)

Europa: dalsza poprawa wyników sprzedaży i zadowalająca odporność marż

Sprzedaż w Europie spadła o 2,2% w pierwszym półroczu, przy wolumenie niższym o 2,1% w ujęciu opartym o rzeczywistą liczbę dni roboczych i o około 1% przy porównywalnej liczbie dni roboczych, co stanowi poprawę w stosunku do drugiego półrocza 2024 r. (spadek wolumenu o 3,1% w oparciu o rzeczywistą liczbę dni roboczych i o około 4% przy porównywalnej liczbie dni roboczych), w związku z zaobserwowaną **stabilizacją lub nawet ożywieniem** na rynkach budowlanych w zależności od kraju. **Marża operacyjna** zmniejszyła się tylko nieznacznie do **8,5%** (z 8,7% w pierwszym półroczu 2024 r.), w związku ze spadkiem wolumenu, przy jednoczesnym dobrym zarządzaniu kosztami i stabilnością cen w pierwszym półroczu (nieznaczny wzrost cen w drugim kwartale).

- **W Europie Północnej** w pierwszym półroczu odnotowano wzrost o 0,4%, wraz z powrotem wpływu cen do wartości dodatnich i wolumenami utrzymującymi się na praktycznie niezmiennym poziomie w ujęciu opartym na rzeczywistej liczbie dni roboczych. W ujęciu opartym na porównywalnej liczbie dni roboczych wzrost wyniósł około 1% (przy negatywnym wpływie dni roboczych w drugim kwartale na poziomie 2%). **Wielka Brytania i Europa Wschodnia** odnotowały wzrost wynikający z popytu klientów na kompleksową ofertę rozwiązań Saint-Gobain, zapewniającą różnorodność i efektywność. Niewielki wzrost miał również miejsce w **krajach skandynawskich**, na czele z Danią i Finlandią, podczas gdy Szwecja i Norwegia pozostały praktycznie na niezmiennym poziomie. **Niemcy** odnotowały nieznaczny spadek mający swoje źródło w postawie wyczekiwania panującej w związku z sytuacją geopolityczną w drugim kwartale roku i oczekiwaniem na pakiet stymulacyjny. Ogólnie, pozytywny wpływ na sprzedaż w regionie miał początek ożywienia na rynku remontów, gdzie widoczne były pierwsze korzyści wynikające ze wzrostu liczby transakcji dotyczących istniejących nieruchomości oraz z poprawy siły nabywczej gospodarstw domowych, natomiast lepsze dane statystyczne w zakresie nowych inwestycji budowlanych potrzebują nieco więcej czasu, aby przełożyć się na wyniki biznesowe.
- **W Europie Południowej, na Bliskim Wschodzie i w Afryce** odnotowano spadek o 4,0% w pierwszym półroczu (i o około 3% w oparciu o porównywalną liczbę dni roboczych), **przy wyraźnej poprawie wyników w ujęciu kwartalnym** (spadek o 6,5% w czwartym kwartale 2024 r., spadek o 4,9% w pierwszym kwartale 2025 r. i spadek o 3,2% w drugim kwartale 2025 r.), po osiągnięciu najniższego poziomu we Francji w czwartym kwartale 2024 r. Saint-Gobain nadal czerpie korzyści z obecności na rynku remontowym oraz z szerokiej gamy innowacyjnych rozwiązań, które zaspokajają potrzeby zarówno budownictwa mieszkaniowego, jak i niemieszkaniowego. Saint-Gobain Solutions France kontrolowało wybór 11 marek i usług Grupy na potrzeby przyszłego szpitala uniwersyteckiego w Nantes, jednego z największych projektów budowlanych we Francji. **Główne wskaźniki trendów we Francji są zachęcające**, a w ostatnim czasie zaobserwowano wzrost transakcji dotyczących istniejących nieruchomości, wzrost akcji kredytowej oraz początek ożywienia w budownictwie mieszkaniowym po trzech latach spadków. **Hiszpania** odnotowała dalszy wzrost, podczas gdy we **Włoszech** wystąpił spadek w porównaniu z wysokim poziomem bazowym. Silny wzrost miał miejsce na **Bliskim Wschodzie i w Afryce**, a jego liderem był Egipt, który skorzystał z ostatnich inwestycji Grupy w rozszerzenie oferty lokalnych rozwiązań.

Ameryki: niewielki wzrost sprzedaży i rekordowa marża

Region odnotował **wzrost organiczny na poziomie 1,3%**, na który złożył się niewielki spadek w Ameryce Północnej i wzrost w Ameryce Łacińskiej. **Marża operacyjna osiągnęła nowy rekordowy poziom 19,7%** (19,0% w pierwszym półroczu 2024 r.), dzięki rygorystycznej polityce cenowej i zarządzaniu kosztami, pomimo spadku wolumenów.

- W **Ameryce Północnej** odnotowano spadek o 1,5% w wyniku osłabienia na rynku nowych inwestycji budowlanych związanego z utrzymującymi się wysokimi stopami procentowymi, który mimo to pozostaje na zadowalającym poziomie, choć poniżej poziomu strukturalnego zapotrzebowania rynkowego. Grupa skorzystała na swojej znaczącej ekspozycji na rynek remontów (ponad 50% sprzedaży), a zwłaszcza na produkty dachowe, które utrzymały dobry poziom dzięki popytowi na produkty podstawowe. W bardziej niepewnym otoczeniu, Grupa mogła również czerpać korzyści ze swojego wysoce lokalnego modelu biznesowego, który chronił ją przed bezpośrednim wpływem ceł. Saint-Gobain ma doskonałą pozycję do dalszego osiągania ponadprzeciętnych rezultatów dzięki kompleksowej ofercie zrównoważonych rozwiązań, które

mają coraz większe znaczenie dla dostosowania budynków do wyzwań klimatycznych. Grupa zyskała również na swojej wiodącej pozycji w Kanadzie, wzmocnionej integracją niedawnych lokalnych przejęć. Dodatkowe moce produkcyjne będą stopniowo uruchamiane w drugiej połowie 2025 roku, co pozwoli Saint-Gobain wzmocnić swoją pozycję konkurencyjną i być blisko klientów na rynku o sprzyjającej charakterystyce strukturalnej.

- W **Ameryce Łacińskiej** odnotowano wzrost o **10,4%**, stymulowany przez nadal rosnący rynek **Brazylii** – pomimo mniej korzystnej bazy porównawczej od drugiego kwartału – oraz przyspieszenie zaobserwowane w **Meksyku** w pierwszej połowie roku. Meksyk i cała Ameryka Środkowa zaczęły odczuwać korzyści wynikające z przejęcia biznesu **Cemix** w segmencie chemii budowlanej. Pozostałe kraje regionu również odnotowały dobrą dynamikę dzięki ulepszonej ofercie i asortymentowi.

Azja i Pacyfik: wzrost sprzedaży i rekordowa marża

W pierwszym półroczu region odnotował **solidny wzrost organiczny na poziomie 3,9%**, dzięki dobrej dynamice w Indiach i Azji Południowo-Wschodniej, z nadwyżką rekompensującej spadki na rynku chińskim. **Marża operacyjna osiągnęła rekordowy poziom 13,4%** (w porównaniu z 13,0% w pierwszym półroczu 2024 r.), dzięki wysokim wolumenom sprzedaży, korzystnej polityce cenowej i efektywnemu zarządzaniu kosztami.

Indie odnotowały dalszy wzrost udziału w rynku przy **dwucyfrowym wzroście wolumenu** sprzedaży, dzięki kompleksowej i innowacyjnej ofercie zrównoważonych rozwiązań. Wprowadzenie w maju na rynek indyjski pierwszego tynku niskoemisyjnego z certyfikatem deklaracji środowiskowej produktu (EPD) świadczy o pionierskim zaangażowaniu Grupy w poprawę standardów zrównoważonego budownictwa w tym kraju. To ważne osiągnięcie jest kontynuacją wprowadzenia w 2024 r. na rynek azjatycki pierwszego niskoemisyjnego szkła Oraé® (poziom emisji CO₂ niższy o 42%). **Chiny** ponownie odczuły spowolnienie na rynku nowych inwestycji budowlanych w pierwszej połowie roku, ale osiągnęły lepsze wyniki dzięki remontom. Wzrost w **Azji Południowo-Wschodniej** zawdzięczamy Indonezji, Filipinom i Wietnamowi, które skorzystały z inwestycji Grupy w spersonalizowaną dystrybucję cyfrową oraz wprowadzeniu nowych linii produktów. Integracja CSR postępuje pomyślnie, zarówno pod względem wyników operacyjnych, jak i rozwoju kompletnych rozwiązań dla rynku australijskiego.

High Performance Solutions (HPS): niewielki wzrost sprzedaży i stabilna marża

HPS odnotował **wzrost sprzedaży w ujęciu porównywalnym o 0,8%** w pierwszym półroczu, na bazie dobrych wyników działalności w segmencie budowlanym i Mobility, pomimo spadku w innych obszarach przemysłowych. **Marża operacyjna** nieznacznie spadła do **12,0%** (z 12,3% w pierwszym półroczu 2024 r.) w związku z niższymi wolumenami.

- Biznesy obsługujące **klientów z branży budowlanej** odnotowały wzrost o **3,4%**, dzięki ożywieniu w segmencie rozwiązań zbrojeniowych Adfors na rynkach budowlanych w Europie Środkowej oraz **wzrostowi w segmencie chemii budowlanej (o 30% zgodnie z raportem)**, związanemu z projektami infrastrukturalnymi i innowacyjnymi rozwiązaniami mającymi na celu dekarbonizację sektora budowlanego. Integracja FOSROC (Indie, Bliski Wschód i Azja-Pacyfik), którego przejęcie zostało sfinalizowane w lutym przebiega pomyślnie i wzmacnia pozycję Saint-Gobain jako lidera w dziedzinie chemii budowlanej w Indiach, gdzie dynamika wzrostu jest szczególnie obiecująca.
- **Segment transportowy (Mobility)** osiągnął bardzo dobre wyniki (wzrost o 2,6%), czerpiąc korzyści ze zróżnicowanej dynamiki wzrostu w poszczególnych regionach, pozycjonowania zorientowanego na modele o wysokiej wartości dodanej oraz inwestycji w innowacje.
- Biznesy obsługujące sektor **przemysłowy** odnotowały spadek o 2,1%, wskutek obserwowanej - szczególnie w Europie - wstrzeźliwości inwestycyjnej w związku z niepewną sytuacją geopolityczną, podczas gdy rynki wschodzące i Ameryka Północna utrzymywały się na stabilnym poziomie.

Analiza skonsolidowanych sprawozdań finansowych za pierwsze półrocze 2025 r.

Niezbadane skonsolidowane sprawozdania finansowe za pierwsze półrocze 2025 r. zostały poddane ograniczonej weryfikacji przez biegłych rewidentów i przyjęte przez Zarząd w dniu 31 lipca 2025 r.

w mln EUR	I półrocze 2024	I półrocze 2025	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	23 464	23 852	+1,7
Zysk z działalności operacyjnej	2 751	2 803	+1,9
Marża operacyjna	11,7	11,8	
Amortyzacja operacyjna	1 026	1 065	+3,8
Koszty nieoperacyjne	-	-	+60,0
Zysk EBITDA	3	3 818	+4,5
Zyski i straty z tytułu zbycia, odpisy aktualizujące wartość aktywów oraz wpływ zmian w strukturze Grupy	-	-	-14,6
Zysk z działalności biznesowej	2	2 565	+4,2
Koszty finansowe netto	-	-304	-41,4
Dywidendy otrzymane z inwestycji	1	8	n.d.
Podatek dochodowy	-	-596	-9,2
Udział w zysku netto jednostek powiązanych	2	0	n.d.
Zysk netto przed uwzględnieniem udziałów mniejszościowych	1 704	1 673	-1,8
Udziały mniejszościowe	44	44	0,0
Zysk netto należny akcjonariuszom większościowym	1 660	1 629	-1,9
Zysk na akcję¹ (w EUR)	3,31	3,29	-0,6
Zysk netto z działalności powtarzalnej²	1 820	1 797	-1,3
Zysk netto z działalności powtarzalnej² na akcję¹ (w EUR)	3,63	3,6	0
Zysk EBITDA	3 652	3 818	+4,5
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa użytkownika	-	-	-4,8
Koszty finansowe netto	-	-304	-41,4
Podatek dochodowy	-	-596	-9,2
Nakłady inwestycyjne ³	-	-711	-22,0
<i>w tym inwestycje w dodatkowe moce produkcyjne</i>	<i>255</i>	<i>304</i>	<i>+19,2</i>
Zmiany w zapotrzebowaniu na kapitał obrotowy ⁴	248	47	-81,0
Wolne przepływy pieniężne⁵	2	2 190	-11,0
Konwersja wolnych przepływów pieniężnych⁶	75		
Stopa zwrotu z kapitału (ROCE)	14,4	13,7	
Inwestycje leasingowe	425	267	-37,2
Inwestycje w papiery wartościowe pomniejszone o nabyte zobowiązania ⁷	847	1 701	+100,8
Zbycie inwestycji	60	33	-45,0
Skonsolidowane zadłużenie netto	9 443	12 787	+35,4

1. Obliczone na podstawie średniej ważonej liczby akcji w obrocie (495 096 191 akcji w I półroczu 2025 r. w porównaniu z 501 808 814 akcji w I półroczu 2024 r.).
2. Zysk netto z działalności powtarzalnej: zysk netto przypisany akcjonariuszom, z wyłączeniem zysków i strat kapitałowych ze zbycia, odpisów aktualizujących wartość aktywów, amortyzacji wartości niematerialnych związanych z PPA, kosztów nabycia zgodnie z MSSF 3 oraz innych pozycji o charakterze jednorazowym (istotne rezerwy jednorazowe, skutki hiperinflacji itp.). Z zysku netto powtarzalnego wyłączone dwie pozycje: hiperinflację (-23 mln EUR w pierwszym półroczu 2025 r. w porównaniu z -37 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.) oraz amortyzację wartości niematerialnych związanych z PPA (-146 mln EUR w pierwszym półroczu 2025 r. w porównaniu z -103 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.). Po skompensowaniu odpowiednich skutków podatkowych i udziałów niekontrolujących wpływ ten wyniósł -132 mln EUR w pierwszym półroczu 2025 r. w porównaniu z -114 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.
3. Nakłady inwestycyjne = inwestycje w rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne.
4. Zmiany zapotrzebowania na kapitał obrotowy w ciągu ostatnich 12 miesięcy (patrz załącznik 4, dolna część „Skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych”).
5. Wolne przepływy pieniężne = Zysk EBITDA pomniejszony o amortyzację aktywów z tytułu użytkowania, powiększony o koszty finansowe netto, powiększony o podatek dochodowy, pomniejszony o nakłady inwestycyjne z wyłączeniem inwestycji w dodatkowe moce produkcyjne, powiększony o zmianę zapotrzebowania na kapitał obrotowy w okresie 12 miesięcy.
6. Wskaźnik konwersji wolnych przepływów pieniężnych = wolne przepływy pieniężne podzielone przez zysk EBITDA i pomniejszone o amortyzację aktywów z tytułu użytkowania.
7. Inwestycje w papiery wartościowe pomniejszone o nabyte zobowiązania: 1 701 mln EUR w pierwszym półroczu 2025 r., z czego 1 678 mln EUR w spółkach kontrolowanych.

Zysk EBITDA wyniósł **3 818 mln EUR**, osiągając **nowy rekordowy poziom**. EBITDA obejmuje koszty nieoperacyjne w wysokości 50 mln EUR (125 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.).

Saldo netto zysków i strat kapitałowych ze zbycia inwestycji, odpisów aktualizujących wartość aktywów oraz wpływu zmian w strukturze Grupy stanowiło koszt w wysokości 188 mln EUR (164 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.). Składa się na nie 32 mln EUR odpisów aktualizujących wartość aktywów, głównie w związku z zamknięciem i zbyciem zakładów (35 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.), 146 mln EUR amortyzacji wartości niematerialnych z tytułu alokacji ceny nabycia (103 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r. i 130 mln EUR w drugim półroczu 2024 r.), oraz 10 mln EUR strat ze zbycia i innych kosztów operacyjnych netto (26 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.).

Koszty finansowe netto wyniosły 304 mln EUR (215 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.), i były związane ze wzrostem zadłużenia netto oraz niższymi wpływami z inwestycji gotówkowych.

Zysk powtarzalny na akcję utrzymał się na rekordowym poziomie 3,63 EUR, a **zysk powtarzalny netto wyniósł 1 797 mln EUR**. Stawka podatkowa od zysku powtarzalnego netto wyniosła 26%.

Nakłady inwestycyjne zamknęły się kwotą 711 mln EUR (583 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.). W ciągu pierwszych sześciu miesięcy roku Grupa otworzyła dziewięć nowych zakładów i linii produkcyjnych, koncentrując się na regionach o wysokim wzroście strukturalnym i segmencie chemii budowlanej.

Wolne przepływy pieniężne wyniosły 2 190 mln EUR, a **wskaźnik konwersji osiągnął wartość 63%**, dzięki dobremu poziomowi zysku EBITDA i bardzo efektywnemu zarządzaniu zapotrzebowaniem na kapitał obrotowy (WCR), które pozostało stabilne w ujęciu rok do roku na poziomie 23 dni sprzedaży na koniec czerwca 2025 r.

Inwestycje w papiery wartościowe pomniejszone o wartość nabytych zobowiązań wyniosły 1,7 mld EUR (847 mln EUR w pierwszym półroczu 2024 r.), a kwota ta obejmuje przede wszystkim przejęcia spółek FOSROC (Indie, Bliski Wschód) i Cemix (Ameryka Łacińska) w segmencie chemii budowlanej.

Grupa przeprowadziła **dalszy wykup akcji** własnych za kwotę 111 mln EUR na koniec czerwca i około 160 mln EUR na koniec lipca (po skompensowaniu emisji akcji pracowniczych). Spowodowało to zmniejszenie liczby akcji pozostających w obrocie z 499,5 mln na koniec czerwca 2024 r. do około 496 mln na koniec czerwca 2025 r.

Zadłużenie netto na koniec czerwca 2025 r. wyniosło 12,8 mld EUR, w tym 4,5 mld EUR stanowiące wartość przejęć dokonanych w ciągu ostatnich 12 miesięcy (głównie CSR, FOSROC i Cemix), i było częściowo kompensowane przez dobre przepływy pieniężne z działalności operacyjnej. **Wskaźnik zadłużenia netto do EBITDA** w ujęciu krocącym za 12 miesięcy wyniósł 1,7 na koniec czerwca 2025 r. (w porównaniu z 1,4 na koniec czerwca 2024 r.).

Priorytety strategiczne i perspektywy na 2025 r.

W 2025 r. Grupa będzie nadal realizować priorytety strategiczne zawarte w planie „Grow & Impact”:

1) Konsekwentna realizacja przedsięwzięć operacyjnych ukierunkowanych na rentowność i generowanie wolnych przepływów pieniężnych

- Nieustające skoncentrowanie na marży poprzez zarządzanie różnicą pomiędzy cenami a kosztami oraz ciągłe działania na rzecz zwiększenia wydajności i obniżenia kosztów działalności przemysłowej;
- Nakłady inwestycyjne na poziomie około 4,5% sprzedaży, ze ściśle ukierunkowaną alokacją na rynki o strukturalnie wysokim wzroście.

2) Osiąganie wyników lepszych od rynków poprzez wzmocnienie profilu rentownego wzrostu

- Wzbogacanie naszej kompleksowej oferty zintegrowanych, zróżnicowanych i innowacyjnych rozwiązań zapewniających klientom zrównoważony rozwój i efektywność.
- Wykorzystywanie pełnego potencjału wynikającego z integracji dokonanych w ostatnim czasie przejęć i dalsze wzmocnianie profilu Grupy poprzez przejęcia i zbycia tworzące wartość dodaną.

3) Kontynuacja działań w zakresie ESG, zgodnie z naszą mapą drogową światowego lidera w dziedzinie lekkiego i zrównoważonego budownictwa

- Promowanie wśród klientów naszych zrównoważonych rozwiązań o pozytywnym wpływie na środowisko – niskoemisyjnych i zawierających dużą ilość materiałów pochodzących z recyklingu;
- Rozszerzenie dekarbonizacji budownictwa na cały łańcuch wartości, pełniąc rolę niekwestionowanego lidera w dziedzinie lekkiego i zrównoważonego budownictwa w skali całego świata.

W związku z wdrożeniem z dniem 1 lipca pogłębionego modelu naszej lokalnej organizacji, którego celem jest przyspieszenie rozwoju naszych rozwiązań w poszczególnych krajach, Grupa będzie teraz publikować swoje sprawozdania finansowe w podziale na cztery regiony: Europa Północna, Europa Południowa, Bliski Wschód i Afryka, Ameryki oraz Azja i Pacyfik. W drugiej połowie roku oraz w odniesieniu do wyników za cały rok 2025, Grupa opublikuje swoje sprawozdania finansowe w oparciu o nową strukturę organizacyjną oraz przedstawi dane porównywalne w oparciu o dotychczasową strukturę.

W otoczeniu makroekonomicznym, które nadal pozostaje silnie zróżnicowane Saint-Gobain po raz kolejny wykaże bardzo dobre wyniki działalności operacyjnej w drugiej połowie 2025 roku. Zakładając brak znacznego spowolnienia globalnego wzrostu gospodarczego w związku z niepewną sytuacją geopolityczną, Grupa spodziewa się następujących trendów:

- Europa: stopniowe ożywienie w poszczególnych krajach;
- Ameryka: utrzymanie dobrego poziomu aktywności w Ameryce Łacińskiej i dalsze osłabienie w sektorze nowych inwestycji budowlanych w Ameryce Północnej w związku z utrzymującymi się wysokimi stopami procentowymi;
- Azja i Pacyfik: wzrost stymulowany głównie przez Indie, Azję Południowo-Wschodnią oraz związany z integracją CSR w Australii.

Saint-Gobain przewiduje na rok 2025 marżę operacyjną na poziomie ponad 11,0%

Kalendarz finansowy

Spotkanie informacyjne dla analityków i inwestorów odbędzie się **1 sierpnia 2025 r. o godz. 8:30 (GMT +1)** i będzie transmitowane na żywo na stronie internetowej Saint-Gobain: www.saint-gobain.com

- **Dzień Rynków Kapitałowych:** poniedziałek, 6 października 2025 r.
Aby się zarejestrować, należy kliknąć w następujący link:
<https://digitalevent.saint-gobain.com/cmd2025>
- **Dane o sprzedaży za trzeci kwartał 2025 r.:** czwartek, 30 października 2025 r., po zamknięciu giełdy w Paryżu.

ANALITYCY/INWESTORZY

Vivien Dardel	(+33) 1 88 54 29 77
Floriana Michalowska	(+33) 1 88 54 19 09
Alix Sicaud	(+33) 1 88 54 38 70
James Weston	(+33) 1 88 54 01 24

RELACJE Z MEDIAMI

Patricia Marie	(+33) 1 88 54 26 83
Laure Bencheikh	(+33) 1 88 54 26 38
Yanice Biyogo	(+33) 1 88 54 27 96

Słowniczek:

- **Zmiany w oparciu o rzeczywistą strukturę** odzwierciedlają zmiany opublikowanych wskaźników pomiędzy dwoma okresami.
- **Zmiany w walutach lokalnych** prezentują rzeczywiste wartości, przy zastosowaniu kursów wymiany z poprzedniego okresu w odniesieniu do wartości za okres objęty przeglądem.
- **Zmiany porównywalne** (stała struktura Grupy i kursy walutowe) odzwierciedlają podstawowe wyniki z wyłączeniem wpływu:
 - zmian zakresu, poprzez obliczenie wskaźników za okres sprawozdawczy w oparciu o zakres konsolidacji z poprzedniego okresu (wpływ struktury);
 - zmian kursów walut obcych poprzez obliczenie wskaźników za okres objęty przeglądem oraz za poprzedni okres w oparciu o kursy wymiany z poprzedniego okresu (wpływ kursu wymiany).
- **EBITDA:** zysk operacyjny powiększony o amortyzację operacyjną, pomniejszony o koszty nieoperacyjne.
- **Marża operacyjna:** zysk operacyjny podzielony przez sprzedaż.
- **ROCE** (zwrot z zainwestowanego kapitału): zysk operacyjny za okres sprawozdawczy, skorygowany o zmiany w strukturze Grupy, podzielony przez aktywa i zobowiązania segmentu na koniec okresu.
- **ESG:** środowisko, społeczeństwo, ład korporacyjny.
- **Alokacja ceny nabycia (PPA):** proces przypisania wartości godziwej wszystkim nabytym aktywom i zobowiązaniom oraz alokacji pozostałej wartości firmy zgodnie z wymogami MSSF 3 i MSR 38 w przypadku połączeń jednostek gospodarczych. Amortyzacja wartości niematerialnych PPA dotyczy amortyzacji odpisanej od marek, list klientów i własności intelektualnej i jest ujmowana w pozycji „Pozostałe przychody i koszty operacyjne”.
- **Pro forma:** dane uwzględniające wpływ zmian w strukturze Grupy (zatwierdzonych lub sfinalizowanych) w danym okresie.

Wszystkie wskaźniki zawarte w niniejszym komunikacie prasowym (niezdefiniowane powyżej ani w przypisach) zostały wyjaśnione w notach do śródrocznego sprawozdania finansowego dostępnego pod linkiem: <https://www.saint-gobain.com/en/finance/regulated-information/half-yearly-financial-report>

Zadłużenie netto	Nota 10
Koszty nieoperacyjne	Nota 5
Przychody operacyjne	Nota 5
Koszty finansowe netto	Nota 10
Zysk netto z działalności powtarzalnej	Nota 5
Przychody z działalności	Nota 5
Wymagania dotyczące kapitału obrotowego	Nota 5

Ważne zastrzeżenie – stwierdzenia dotyczące przyszłości:

Niniejsza informacja prasowa zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości w odniesieniu do sytuacji finansowej, wyników, działalności biznesowej, strategii, planów i perspektyw Saint-Gobain. Stwierdzenia dotyczące przyszłości są zazwyczaj identyfikowane poprzez użycie wyrazów takich jak "oczekiwać", "przewidywać", "wierzyć", "zamierzać", "szacować", "planować" i innych podobnych wyrażań. Chociaż Saint-Gobain uważa, że oczekiwania odzwierciedlone w stwierdzeniach dotyczących przyszłości oparte są na racjonalnych założeniach na dzień publikacji niniejszego dokumentu, inwestorzy powinni mieć na uwadze, że stwierdzenia te nie stanowią gwarancji przyszłych wyników. Rzeczywiste wyniki mogą się istotnie różnić od przewidywań dotyczących przyszłości w wyniku wystąpienia szeregu znanych i nieznanych ryzyk, niepewności i innych czynników, z których wiele jest trudnych do przewidzenia i zasadniczo pozostaje poza kontrolą Saint-Gobain, w tym między innymi ryzyk opisanych w sekcji „Czynniki ryzyka” Uniwersalnego Dokumentu Rejestracyjnego Saint-Gobain oraz główne ryzyka i niepewności przedstawione w półrocznym sprawozdaniu finansowym za rok 2025, przy czym oba dokumenty są dostępne na stronie internetowej Saint-Gobain (www.saint-gobain.com). W związku z tym, odbiorcy niniejszego dokumentu nie powinni bazować na stwierdzeniach dotyczących przyszłości. Powyższe przewidywania dotyczące przyszłości zostały sformułowane na dzień sporządzenia niniejszego dokumentu. Grupa Saint-Gobain nie zamierza ani nie jest zobowiązana do uzupełniania, aktualizowania lub korygowania stwierdzeń dotyczących przyszłości, czy to w wyniku pojawienia się nowych informacji, przyszłych wydarzeń, czy też z innych względów, za wyjątkiem sytuacji gdy wymagają tego obowiązujące przepisy prawa i regulacje.

Niniejsza informacja prasowa nie stanowi oferty nabycia lub wymiany, ani zaproszenia do złożenia oferty sprzedaży lub wymiany papierów wartościowych Saint-Gobain.

Więcej informacji można znaleźć na stronie www.saint-gobain.com.